

祝 45周年

経営陣・社員が100%株主の「社員の企業」として、社員の努力が報われる体制を維持、発展させる!

(株)日本レーザー

代表取締役社長

近藤 宣之氏に聞く



(株)日本レーザー(東京都新宿区西早稲田2-14-1、03-5285-1086)は、1968年に設立され、今年で創立45周年を迎える日本におけるレーザー専門商社の草分け的存在として、様々なレーザー機器の輸出入業務のみならず、光関連機器の企画・設計・開発及び応用分野における技術的提案を行うなど、輸入商社の枠を超えた活動を行ってきた。

近藤 1973年のオイルショック及びニクソンショックによる円高が進展した時期、日本電子は大規模なリストラを断行、1975年にはレーザー事業からも撤退した。そのため、日本レーザーは海外から仕入れたレーザー振振器を販売するしかなくなった。社員の努力とお客様のご支援もあり、日本レーザーは輸入商社としてのビジネスをどうにか軌道に乗せることができた。

近藤 パブル崩壊による業績の悪化で、1991年から3期連続赤字となり、銀行からの融資も受けられなくなった。そこで日本電子からの資金注入と、社長

近藤 財務の引締めはもちろ、社員のモチベーションを高めるための待遇改善、成果主義の導入などを同時に海外にも積極的に人材を派遣し、新しい商権の開拓に取り組んだ。しかし、一番重要なポイントが、自らが背水の陣を敷いたことだと思ふ。

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

改善も果たし、累積赤字も一掃することができた。それ以降、当社は一度も赤字になつておらず、配当も毎年実施している。

近藤 一つは、日本電子と日本レーザーの共同出資企業を清算した時、出資金が一銭も返つてこなかったことだ。商法上仕方ないとは言え、親会社の意向に沿つて当社にとつて利益のない企業に出資したのにもかかわらず出資金すら戻らず、子会社としての悲哀を感じざるを得なかった。

近藤 一つは、10年連続で黒字を達成したこと、それからそれを記念して社員旅行を実施したのだが、事前に親会社の担当役員の許可は得ていなかった。後、後で叱責を受け、始末書まで書かされたことだ。その後、社員からも独立すべきだとの声が大きくなった。

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

近藤 経営陣と社員が一体となつて資金を出し合い、自社の株式を株主から買い取り独立するMBO(マネジメント・エンプロイ・バイアウト)という手法を使った。通常は、資金的な問題から投資ファンドが加

創立45周年記念レセプション開く!

—国内外から80名の招待客が出席—



また同社は、4月19日午後7時より、東京都・新宿区ヒルトン東京において創立45周年記念レセプションを開催した。

区ヒルトン東京において創立45周年記念レセプションを開催した。国内、海外の取引先などから約80名の招待客が出席して行われた同レセプションでは、最初に同社・近藤宣之社長が登壇、「当社は今年で創立45周年を迎えることができたが、その間、支えてくださった皆様方に改めて感謝申し上げる。今日は、ささやかながら記念のレセプションを開催するので、皆様には心ゆくまで楽しんでいただきたい」と挨拶を述べた。



祝宴の途中、海外からの来賓が紹介された



乾杯のもよう

近藤 2012年の6月にはJLCホールディングス、当社共に銀行からの借入金を全て返済、完全に無借金経営となり、当社は本業の意味で「社員の企業」となった。

近藤 今後どのような企業を目指していきたいですか? 近藤 やはり、社員を大事にする会社、頑張った分だけ報われる会社にした。行ってという、輸入商社としては革新的なビジネスモデルを展開している。つまり、海外の優れたレーザーメーカーを、当社の工場として活用することだ。今後はこの方向性をさらに強化し、日本の産業界を支えていける企業を目指したい。

近藤 現在、輸入販売だけでなく、海外メーカーと協力し、レーザーのニーズを捉えた企画開発を

近藤 現在、輸入販売だけでなく、海外メーカーと協力し、レーザーのニーズを捉えた企画開発を

Lasers & Equipment もっと先へ、切り拓くレーザー

世界の光技術を通じてお客様やパートナーとの共存共栄を実現し科学技術と産業の発展に貢献する

Advertisement for integrated laser solutions with images of various laser equipment and the text 'To supply the Integrated Solution'.

●Newport社製品について ⇒ http://www.newport-japan.jp/ 夢と志の経営: ●経営理念・経営方針について ⇒ http://info.japanlaser.jp/

株式会社 日本レーザー JLC JAPAN LASER 本社 〒169-0051 東京都新宿区西早稲田2-14-1 TEL.03-5285-0861(直) 大阪支店 〒533-0033 大阪市東淀川区東中島1-20-12 TEL.06-6323-7286 名古屋支店 〒460-0003 名古屋市中区錦3-1-30 錦マルエムビル TEL.052-205-9711 URL: http://www.japanlaser.jp/ E-mail: jlc@japanlaser.jp